

แผนยุทธศาสตร์ โรงพยาบาลกาบัง พ.ศ. 2564-2566

ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
1 พัฒนาระบบบริการให้มีคุณภาพ มาตรฐานและปลอดภัย	ผู้ป่วยกลุ่มโรคสำคัญ ได้รับการดูแลที่ได้ มาตรฐานและปลอดภัย	1. พัฒนาระบบการดูแลผู้ป่วยภายใต้มาตรฐาน Patient safety	ไม่พบอุบัติการณ์ Patient safety ระดับรุนแรง	โครงการกาบังปลอดภัย เชื้อ ปลอดภัยโรค	งาน IC
		2. พัฒนาระบบการดูแลในกลุ่มผู้ป่วยโรคเรื้อรัง (DM,HT,CKD,COPD)	อัตราการเกิดภาวะแทรกซ้อนในกลุ่มโรคเรื้อรัง ลดลง	โครงการพัฒนาการดูแลผู้ป่วยเรื้อรัง เครือข่ายอำเภอกาบัง ปีงบประมาณ 2564	งาน NCD
		3. พัฒนาระบบการดูแลผู้ป่วยโรคฉุกเฉิน ผู้ป่วยกลุ่มโรคฉุกเฉิน (ACS stroke sepsis HI)	อัตราผู้ป่วยโรคฉุกเฉิน เสียชีวิตเท่ากับ 0 (ACS, Sepsis, Head Injury, stroke ) อัตราตายในผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง น้อยกว่าร้อยละ 7 10. อัตราตายในผู้ป่วย sepsis น้อยกว่าร้อยละ 30	1.โครงการพัฒนาระบบการดูแลผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองผ่านช่องทางด่วน Stroke fast track 2.โครงการการให้ความรู้เรื่องดูแลการผู้ป่วยโรคกล้ามเนื้อหัวใจขาดเลือดเฉียบพลันชนิดSTEMI 3.โครงการพัฒนาระบบ ER คุณภาพ	งาน ER

ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
1 พัฒนาระบบบริการให้มีคุณภาพ มาตรฐานและปลอดภัย	ผู้ป่วยกลุ่มโรคสำคัญได้รับการดูแลที่ได้มาตรฐานและปลอดภัย	4. พัฒนาระบบการดูแลหญิงตั้งครรภ์ (PIH PPH anemia ในหญิงตั้งครรภ์)	11.อัตราการเกิดภาวะ Eclampsia เป็น 0 12.อัตราการเกิดภาวะช็อคจาก PPH เป็น 0 13.หญิงตั้งครรภ์มีภาวะซีดน้อยกว่าร้อยละ 5	แผนงานการดูแลหญิงตั้งครรภ์ที่มีภาวะเสี่ยง	งานอนามัยแม่และเด็ก งานห้องคลอด
	ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีความพึงพอใจ	1. ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมบริการของบุคลากรที่สอดคล้องกับวิถีชุมชน 2 การตอบสนองข้อร้องเรียนที่รวดเร็ว	อัตราความพึงพอใจ ข้อร้องเรียนจากการให้บริการ	โครงการอาชีวอนามัย ยังปรับเปลี่ยนลดเสี่ยงจากงาน	งานอาชีวอนามัย
2. ส่งเสริมและเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการบุคลากร	บุคลากร มีสมรรถนะ มีคุณธรรมจริยธรรม มีความสุขและปลอดภัย	1.ส่งเสริมสมรรถนะและพัฒนาบุคลากรในการดูแลกลุ่มโรคที่สำคัญให้มีประสิทธิภาพ	1.บุคลากรผ่านเกณฑ์ประเมินสมรรถนะตามตำแหน่งร้อยละ ๘๕	แผนงานพัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะ	งานวิชาการ

ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
2. ส่งเสริมและเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการบุคลากร	บุคลากร มีสมรรถนะ มีคุณธรรมจริยธรรม มีความสุขและปลอดภัย	2. พัฒนางองค์ความรู้ด้านงานวิจัย/ R2R /CQI	3 1.ผลสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพของการเรียนรู้ 1.1- หน่วยงานย่อย มีผลงานCQI หรือ Innovation อย่างน้อย หน่วยงานละ 1 เรื่อง 1.2- หน่วยงานย่อยมี Proposal หรือ R2R อย่างน้อย 1 เรื่อง	1. โครงการเรียนรู้วิชาการและการพยาบาล โดยรูปแบบ E-learning 2. โครงการการพัฒนาองค์กรคุณภาพ (NQA)	งานผู้ป่วยนอก  กลุ่มการพยาบาล
		3. ส่งเสริมระบบการบริหารจัดการให้มีจริยธรรม มีความสุข	อัตราความพึงพอใจของบุคลากร happynomiter การลาออก/การโอนย้าย	แผนการสร้างสุขของหน่วยงาน	ทีม HRD
		4. พัฒนาระบบการทำงานของบุคลากรทุกระดับ ภายใต้วมาตรฐาน Personnel safety	ไม่พบอุบัติเหตุ Personnel safety ระดับรุนแรง	โครงการเตรียมความพร้อมกรณีเกิดอัคคีภัยในโรงพยาบาล	งานสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
3การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาล	1. โรงพยาบาลมีโครงสร้างและสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัย	1. สร้างเสริมสภาพแวดล้อมสถานที่ทำงานน่าอยู่น่าทำงาน	โรงพยาบาลผ่านเกณฑ์การประเมินด้านอนามัยสิ่งแวดล้อม (GREEN & CLEAN)	1. โครงการพัฒนาโรงพยาบาลตามเกณฑ์ GREEN & CLEAN) HOSPITAL 2.โครงการกินดี อยู่ดี ด้วยเศรษฐกิจพอเพียง (ปลูกพืชผักปลอดสารพิษ	งานอนามัยสิ่งแวดล้อม
	2. ระบบการเงินการคลัง/การจัดซื้อจัดจ้าง มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้	2. วางระบบควบคุมภายในประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในหน่วยงาน	โรงพยาบาลผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA โรงพยาบาลผ่านเกณฑ์การประเมินมิติของการควบคุมภายใน	โครงการส่งเสริมการป้องกันทุจริตในหน่วยงาน	งานบริหาร
	3. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมในการจัดการให้บริการและตอบสนองความต้องการของประชาชน	3.พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	ผ่านการประเมิน HAIT Smart Hospital	แผนการพัฒนาระบบสารสนเทศเทคโนโลยี	IT/IM

ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
3การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาล	4.ระบบการพัฒนาคุณภาพมีความต่อเนื่องและมีประสิทธิผล	4. เสริมสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้การพัฒนาคุณภาพกระบวนการมาตรฐานโรงพยาบาล (HA)	รพ.ผ่านการรับรองมาตรฐาน HA (Reaccredit)	โครงการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพตามมาตรฐาน HA อย่างต่อเนื่อง ปีงบประมาณ 2564	ศูนย์คุณภาพ
4. ส่งเสริมลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพ ฝ้าระวังโรค และภัยสุขภาพร่วมกับภาคีเครือข่ายตามบริบทชุมชน	ภาคีเครือข่ายและประชาชน มีส่วนร่วมในการดูแลสุขภาพของประชาชนในพื้นที่	ส่งเสริมภาคีเครือข่ายและประชาชน มีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบฝ้าระวังและป้องกันโรคติดต่อเรื้อรัง/โรคที่ป้องกันได้ด้วยวัคซีน (หัด คอตีบ) และโรคติดต่อโดยแมลง	อัตราผู้ป่วยโรคไม่ติดต่อเรื้อรังรายใหม่ลดลง  อัตราป่วยมาลาเรีย น้อยกว่า ร้อยละ 30 จากปีที่ผ่านมา อัตราป่วยไข้เลือดออก น้อยกว่า ร้อยละ 25 ต่อค่ามัธยฐาน 5 ปี	1.โครงการแกนนำและชมรมต้นแบบฟ้าใสไร้ควัน 2.โครงการพัฒนาคลินิก เลิกบุหรี่และแอลกอฮอล์ แบบครบวงจร  1.แผนงานการฝ้าระวังการควบคุมการระบาดของโรคระบาดโดยแมลง	งานยาเสพติด  กลุ่มงานเวชปฏิบัติ